

דף מידע מס' 2

8.2.09

מדריך התמצאות בנהלים

האירוע

1. בניית שיטה

<u>מדד כופל</u>	<u>מדד מסתכם</u>	
- נתוני עבר	יעילות	- שיטה כמותית – זמ"ק ליח' תפוקה
- כשאין נתוני עבר, לפי יעד הנהלה (ס' 4.14.5)	יעילות + הישגיות	- הקצבה לזמן ריק (ס' 4.7)
		- רב גורמית כמותית
		- רב גורמית לפי יעדים (דרג ניהולי או קבוצת עובדים) הישגיות

- שימוש במדד הישגיות, מחייב לכלול בשיטה גורם שמירה על תקן כח אדם שהוא השורש של **יחס** השעות המושקעות בתקופת הבסיס לשוטף. בשיטה רב גורמית לדרג ניהולי, יש לכלול מקדם שמירה על תקן שעות, אם נדרש שהפרמיה תשולם גם על שעות נוספות.

2. הפעלת השיטה

- 2.1 תוספת הסתגלות (ס' 4.2)
 - 2.2 תקופת לימוד (ס' 4.3)
 - 2.3 הקצבה לעבודה לא שיגרתית וחד פעמית (ס' 4.4)
 - 2.4 תשלום רטרואקטיבי (ס' 4.16)
- תשלום "פרמיה" בגין שלושת החודשים שקדמו להפעלת השיטה וזאת עפ"י תוצאות ההפעלה של שלושת חודשי ההפעלה הראשונים.
- 2.5 העלאת תקרה (ס' 2.6)
- בדיקת עדכניות/עדכון לפי הצורך של מדדים **מסתכמים**, כולל עדכון משוואת הישגיות כאשר הגורם הוא "אחוז" ממאה. בדיקת עדכניות/עדכון לפי הצורך והרחקת גבולות מהערך המרכזי (ממוצע) במדדים **כופלים**. בדיקת מבנה השיטה באם תואם את הנהלים.
- 2.6 **בדיקת עדכניות** כל 4 שנים ממועד הבניה/הפעלה/עדכון/בדיקה אחרונים (החלטת הועדה המרכזית מ- 13.7.04).

3. עדכון

- 3.1 **מדד יעילות** – עם שינוי הנסיבות, ובלבד שבעדכון בעבודת ייצור תעשייתית, השינוי הוא גדול מ- 5% ובעבודת מינהל השינוי הוא גדול מ- 9% (ס' 4.19.1).
- קביעת זמן מוקצב ליחידת תפוקה **חדשה** שנוספה (ס' 3.5.7).
- 3.2 **מדד הישגיות** – **עדכון** של יעד מתבצע במקרים הבאים:
 - א. כאשר ממוצע ההישגיות במדד גדול מ- 160% ב-12 חודשים רצופים. ההישגיות המעודכנת היא 120% לגבי התקופה הנ"ל שנבדקה (ס' 4.11.3 פיסקה ב1).
 - ב. עפ"י יעד מעודכן העומד בתנאי הנ"ל (ס' 4.11.3 פיסקה ב2).
 - ג. ישנה אפשרות של הכרזה של מועצת הייצור על היעד שנדרש עדכנו, כעל יעד משמר (ס' 4.11.3 פיסקה 3).

הועדה המרכזית למועצות ייצור בשירות המדינה

הסתדרות עובדי המדינה

נציבות שירות המדינה

- 3.3 מדד כופל** – כאשר קיימים לפחות 6 פעמים 1 והממוצע הוא 0.90 ומעלה ב- 12 חודשים רצופים. ישנה אפשרות שמועצת הייצור תכריז עליו **כעל מדד משמר** (ס' 4.19.2). אפשרויות העדכון הן:
- א. עדכון המשוואה הקיימת של המדד כאשר שיפוע הקו (A) נשאר ואילו ממוצע ערך המדד בתקופה של 12 החודשים הנבדקים נחשב כ- 0.875.
- ב. קביעת יעד מעודכן שעומד בתנאים של ס' 4.19.2.
- הפעלת העדכון בשנה הראשונה אפשרית לפי קו חישוב שתחילת תשלום הפרמיה שלו היא ביעילות 70% (ס' 4.15.4).