



כ"ה בחשוון התשע"ב
22 בנובמבר 2011

שמ 2011-1752
חוזר מס' 10/2011

אל: סמנכ"לים בכירים למינהל ולמשאבי אנוש

הנדון: נוהל להעברת יחידות ממשלתיות והקמת יחידות חדשות

בעבודה השוטפת אנו נדרשים לא אחת לבצע שינויים ארגוניים גדולים כגון מיזוג/פיצול/צמצום או סגירה של יחידות ארגוניות שונות.

על מנת לבצע את התהליך בצורה מסודרת ולצמצם אי וודאות ופגיעה בעובדים יפורט להלן נוהל לביצוע תהליכים כגון אלו:

1. נקבע כי הזמן הנדרש ליישום שינוי ארגוני הדורש העברה של עד 50 עובדים יהיה כחודשיים מיום קבלת פניית המשרד המעביר, המצוינת בסעיף 2. שינוי ארגוני הדורש העברה של יותר מ-50 עובדים יארך ארבעה חודשים מיום קבלת פניית המשרד המעביר, המצוינת בסעיף 2.
2. על המשרד/ יחידת סמך המעביר לשלוח לרפרנט את עיקר השינוי המצופה. בנוסף יש לצרף לפנייה-
 - א. מסמך המעגן משפטית את השינוי הארגוני (החלטת ממשלה/ שינוי חקיקה וכדומה).
 - ב. סקירה של היחידות המועברות ועיקרי תפקידיהן.
 - ג. סקירה של מעברים קודמים, במידה והיו.
 - ד. טבלת Excel מלאה המצ"ב בנספח א' לחוזר זה בה מפורטות המשרות, שמות העובדים המועברים, ההקצאה הארגונית שלהם ותנאי העסקתם.
 - ה. טבלת Excel מלאה המצ"ב בנספח ב' לחוזר זה בה מפורטים שמות העובדים ורכיבי השכר להם הם זכאים בטרם המעבר.
 - ו. תרשים מבנה ארגוני של היחידות המועברות.
3. על רפרנט המשרד המעביר (מטעם נש"מ) לשלוח העתק, מכל האמור בסעיף 2 לעיל, למנהל פרויקט מרכב"ה, מר ראובן כהן, לרפרנט המשרד הקולט ולגב' מירי יוגב אשר תהיה אחראית על ניהול פרויקט יישום השינוי הארגוני.
4. הגב' מירי יוגב, תקבע ישיבה בה ישתתפו הרפרנטים ונציגי משאבי אנוש, משכורת ואגף תקציבים של שני המשרדים (המעביר והקולט), נציג מל"מ, אגף מערכות מידע בנש"מ ומרכב"ה.

5. בדיון זה ייקבע הלו"ז לסיום פרויקט העברה ויוגדרו תפקידי כל אחד מהנציגים.
6. על הסמנכ"לים למינהל ולמשאבי אנוש בשני המשרדים (המעביר והקולט) לתאם את מכלול הנושאים הקשורים ללוגיסטיקה וכספים ביניהם, מול אג"ת ומול נציגי מרכב"ה.
7. נציבות שירות המדינה, יחד עם כל השותפים יעשו כל מאמץ לבצע את המעבר באופן המקצועי והיעיל ביותר.
8. בכל שאלה נוספת, נשמח לעמוד לרשותכם, כתמיד.



נספח א' + ב'

בברכה,

מוטי אהרוני
סגן נציב שירות המדינה

העתק: גבי רוויטל ויצמן - מנהלת אגף בכיר - מערכות מידע, נציבות שירות המדינה
מר ראובן כהן - מנהל פרויקט מרכב"ה, משרד האוצר
מנהלי משאבי אנוש במשרדי הממשלה
רפרנטים במשרדי הממשלה ויחידות הסמך נש"מ